

镇溪街道 2022 年度部门预算经费项目支出 绩效自评报告

项目名称 网格专员报酬及五险

支出功能科目编码 2019999

项目实施单位 吉首市镇溪街道办事处

主管部门

评价方式: 镇溪街道绩效自评

评价机构: 镇溪街道评价组



报告时间: 2023 年 7 月

(此页为封面)

项目负责人	张苦	联系电话	8232303
地 址		邮编	416000
项目起止时间	2022.1.1-2022.12.31		
计划投资额(万元)	141.12	实际到位资金(万元)	141.12
其中：中央财政		其中：中央财政	
省财政		省财政	
市财政	141.12	市财政	141.12
县财政		县财政	
单位自筹		单位自筹	
其他		其他	
基本概况	成立镇溪街道网格工作小组，加强对辖区网格工作的督查，街道书记作为网格化工作第一责任人，统筹调度、充分应用网格化开展工作；政法委员担任主任，发挥分指挥中心实战作用。镇溪街道共有网格员 40 人，其中：网格 35 人，网格站长 5 人，村(社区)网格工作站由村(社区)支部书记兼任站长，充分发挥网格作用，落实各项工作任务。		
项目绩效目标	1、网格化管理覆盖面达 95%。 2、人员录入率达 100%，业务办理率达 100%。 3、社会治安全面提升。		
项目执行情况	项目完成情况	绩效目标均按照要求完成，且效果显著	
	资金投入情况	本年度共投入 141.12 万用于网格建设、办案、人员录入，实现一体化综合工作平台。	
	绩效目标实现情况	镇溪街道 2022 年以来，网格员巡查上报案件共 1646 件，立案 1615 件，结案数 1610 件，结案率 99.69%。案件类型分别为社会矛盾纠纷 297 条，平安建设 176 条，城市管理 1016 条，环境保护 5 条，消防与安全生产 63 条，民政民生 88 条，重点人群 1 条。自行处置 3186 件，立案 3157 件，结案 3154 件。走访日志共上报 10997 条，其中日常工作 9943，领导调度 197 次，信访维稳 40 次，扫黑除恶 3 条。	

经济效益分析	预算管理是为了规范政府收支行为，强化预算约束，加强对预算的管理和监督，建立健全全面规范、公开透明的预算制度，保障经济社会的健康发展。它是一种综合性的管理，也是财政发展的重要管理工具，它能够将许多问题集合在一个体系中进行管理和控制，并且，预算管理工作能够使内部资源充分调动起来，以此来提高经济效益。
社会效益分析	首先，预算管理是单位履行职能的重要基础。所有的收支都需要纳入预算，从而保证收支活动合规合法，提升单位的社会效益和经济效益。 其次，有利于加强宏观调控，更好地实现二次分配。资金活动反映了财政资金的分配情况。因此，预算管理是加强宏观调控、更好实现二次分配的重要途径。 最后，有利于提高单位的财务管理水平。单位财务管理工作越来越复杂，随着新政府会计制度的实施，会计核算方式有了较大变化，更加需要做好预算管理工作
项目组织管理情况	规定详细分工，明确了各成员的职责，并且制定了相应项目管理办法，加强项目实施质量控制，确保部门预算的正常运行。
项目财务管理情况	根据相关法律法规及自身情况制定了财务管理制度，规范了专项资金核算、拨付及管理方法，做到“专人管理、专账核算、专项使用”。项目支出用途清晰，保障款项在付款范围内支付，同时规范审批手续，资金支付流程。经查证，未发现截留、挤占、挪用和虚列支出等情况。
总结经验及存在问题分析	很多人认为预算就是财务预算，是财务部门的具体职责；还认为只要达到收支平衡，就说明财务预算合理有效。其实，预算是指全面预算，它还包括业务预算和专项预算，仅仅做好财务预算是不全面的。另外，预算需要全员参与，并且要加强沟通，部门之间也要加强协作。如果只是由管理人员下达预算任务，那么这种预算管理模式无法满足工作需求，常常出现预算调整的情况。
自评结论	评分： 98 等级： 优 备注：90（含）—100分为优；80（含）—90分为良；60（含）—80分为较差；60分以下为差。

有关建议	建议增强全体工作人员的预算管理意识。只有大家足够重视预算管理工作，才能推动相关工作顺利开展；然后，要提高预算编制的规范性与科学性；还要加大预算执行力，成立独立的预算管理机构，提升预算管理的权威性与严肃性；还要增强相关业务人员的预算管理意识。业务部门要认识到预算管理工作的重要作用，加强部门之间的协调配合，共同做好预算管理工作。			
评价人员	姓名	职称/职务	单 位	签字
	张 苦	街道副书记	镇溪街道办事处	张 苦
评价组组长（签字）：_____ 年 月 日 项目实施单位负责人（签字）：_____ 年 月 日 项目实施单位名称（盖章）： 年 月 日 主管部门负责人（签字）：_____ 年 月 日 主管部门（盖章）：_____ 年 月 日 财政部门归口业务股室意见： 财政部门归口业务股室负责人（签字）：_____ 财政部门归口业务股室（盖章）：_____ _____ 年 月 日				

2022年度部门预算经费项目支出

绩效评价报告

一、项目概况

为推进街道社会网格管理制度创新，强化街道在网格监管、网格管理和网格服务方面的功能作用，进一步创新街道辖区管理与服务方式，健全服务网络，激活社会公共资源，提高工作效能，镇溪街道按照市委、市政府统一部署要求，以夯实基础、创新载体、筑牢平台为抓手，坚持“一体化、规范化、实战化”要求，全力推进“两级”综治中心建设，初步建成了以综治中心为龙头、以各办、站、所、社（村）区为依托，资源高度整合、贴近实战实用的一体化综合工作平台，构建了党工委、办事处领导，综治协调，各部门齐抓共管，社会力量积极参与的基层社会治安综合治理体系。

二、成立领导小组

成立镇溪街道网格工作小组，加强对辖区网格工作的督查，街道书记作为网格化工作第一责任人，统筹调度、充分应用网格化开展工作；政法委员担任主任，发挥分指挥中心实战作用。镇溪街道共有网格员 40 人，其中：网格 35 人，网格站长 5 人，村（社区）网格工作站由村（社区）支部书记兼任站长，充分发挥网格作用，落实各项工作任务。

第一责任人：罗志强（党工委书记）

网格办主任：张苦（政法委员、街道副书记）

网格办副主任：彭滨（平安办主任）

网格工作站长及联络员：

胡麻井社区网格工作站长：邓丽华 联络员：宋永霞

砂子坳社区网格工作站长：李德松 联络员：高华

马坡岭社区网格工作站长：陈春梅 联络员：石燕

吉新社区网格工作站长：吴志强 联络员：彭武定

商业城社区网格工作站长：石建 联络员：李欢

鸦溪社区网格工作站长：罗齐斌 联络员：龙丽梅

科技园社区网格工作站长：黄伟 联络员：田远征

坪山坡村网格工作站长：杨世礁 联络员：樊玉敏

三、项目组织实施情况

镇溪街道 2022 年以来，网格员巡查上报案件共 1646 件，立案1615 件，结案数 1610 件，结案率 99.69%。案件类型分别为社会矛盾纠纷 297条，平安建设176条，城市管理1016条，环境保护5条，消防与安全生产63条，民政民生88条，重点人群1条。自行处置3186件，立案3157件，结案3154件。走访日志共上报10997条，其中日常工作9943，领导调度 197次，信访维稳 40 次，扫黑除恶 3 条。

严格落实“网格五必报”，推行“网格六必访”。走访重点服务人群、重点管理人群为主，走访其他居民为辅，将矛盾纠纷化解在基层。一是推行重点对象落地管控措施，首先做到底数清，镇溪街道辖区内有社区矫正人数 69 人，刑释人员114人，邪教组织人数6人，吸毒人员353人，信访维稳对象27人，严重精神病人153人，残疾人867人，空巢老人2811人，留守儿童32人，低保户255户，精准扶贫户0 户；共采集人口数据771条，其中新增713条，修改45条。走访日志10997条，审核通过10990条。确保每一位特殊人员的动态都清清楚楚。

对确定的70个机关单位院落、36个成熟楼盘物业小区，已全面落实择优配齐网格管理员，充实和扩大网格力量，机关单位院落和成熟楼盘小区网格员106人、楼栋长179人。小区网格员106人已全部培训手机安装网格化“赛网通”APP，并积极开展网格化管理工作。

五、综合评价

2022 年度网格宣传汇总：吉首新闻网（美丽吉首客户端）16 件，团结报3件，湖南法制报8件，新湖南客户端3件，共 30 件。该项目得分98分，评价结果为优。

附件 2-4

市级预算部门项目支出绩效自评表

（ 2022 年度）

项目支出名称	网格专员报酬及五险							
主管部门	镇溪街道办事处				实施单位	镇溪街道办事处		
项目资金 (万元)		年初 预算数	全年 预算数	全年 执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	163.71	141.12	141.12	10	100%	10	
	其中：当年财政拨款	163.71	141.12	141.12	——	——	——	
	上年结转资金				——	——	——	
	其他资金				——	——	——	
年度总体 目标	预期目标				实际完成情况			
绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因 分析及 改进措施
	产出指标 (50 分)	数量指标	网格化管理 覆盖面	95	95	10	10	
		质量指标	人员录入 率	100	100	15	15	
		时效指标	业务办理 率	100	100	20	20	
		成本指标	预算成本 控制情况	163.71	163.71	10	10	
	效益指标 (30 分)	经济效益 指标						
		社会效益 指标	社会治安 提升情况	95	95	10	10	
		生态效益 指标	城市环境 美化情况	95	95	10	10	
		可持续影 响指标						
								
	满意度 指标 (10 分)	服务对象 满意度指 标	城市管理 服务满意 情况	95	90	5	5	
	总分					100	90	

说明：此表项目支出指 30 万元以下（不含 30 万元）项目支出，每个项目支出填写一张项目支出绩效自评表，执行率=全年执行数/全年预算数×100%。

单位负责人签字： 填表人： 联系电话： 填报日期： 年 月 日